

研發專案管理工程師實作班(台北班)

※本課程歡迎企業包班！請來電洽詢：課程承辦人陳小姐(Sabina)02-2370-1111#308

課程大綱

課程名稱	課程主題	時數	地點	課程日期
研發專案規劃與執行	<ul style="list-style-type: none"> ● 研發專案週期體驗活動 ● 研發管理策略 ● 專案管理的架構 ● 設定研發目標與發展研發範疇 ● 專案控制技巧 ● 專案管理表單解析 	7	台北	3/21(四)
系統化問題分析與決策	<ul style="list-style-type: none"> ● 問題分析概念與態度 ● 團隊思考邏輯主要架構 ● 協助思考工具 	7	台北	4/16(二)
新產品開發與研發流程管理	<ul style="list-style-type: none"> ● 創新產品企劃活動體驗 ● 產品企劃的故事 ● 創新思維的商品化概念 ● 開放式創新研發管理精神與架構 ● 研發與設計主題專案化 ● 商品企劃之初始階段 ● 定位分析 ● 產品功能分析原理和方法 	7	台北	4/23(二)

課程費用

價位	單門課程各別報名			全系列報名 (三門課共 21hr)
	原價 (7hr)	十日前報名並繳費	二人(含)以上團報	
非會員	4,300/人	3,800/人	3,600/人	優惠價 10,000/人
會員	3,800/人	3,300/人	3,100/人	優惠價 8,700/人

- 舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，[實際上課地點](#)，請依上課通知為準！
- 報名方式：線上報名：<http://college.itri.org.tw/> 或請將報名表傳真至 02-2381-1000
- 課程洽詢：02-2370-1111 分機 312 林小姐、308 陳小姐

系統化問題分析與決策

■ 課程簡介

- ✚ 「問題與決策分析」被許多企業列為主管必備職能，本課程目標在協助職場人員在日常業務中培養問題意識，學習系統化問題分析技巧與設計解決方案，能夠依據所學工具設計一套解決方案並且評估該方案的可行性。
- ✚ 本課程屬系統化分析問題與決策之方法論，不限制應用範疇，適合用在組織內管理問題與決策的流程，新產品開發過程中發現問題與解決問題的方法論。

■ 課程效益

- ✚ 個人內化成思想習慣後，可以 **提升邏輯推理能力**。
- ✚ 建立組織內部問題分析與決策過程的 **團隊共同語言**，有助 **團隊溝通**。
- ✚ 學習辨別問題重要性的能力與態度，有助企業 **聚焦於關鍵問題**。

■ 課程特色

- ✚ 架構簡易，易與企業現行問題分析工具接軌，適合當成企業內管理之 **共同語言**。
- ✚ 重視 **分析工具與表單**，比較工具間差異，學員有能力挑選適當的工具來分析眼前的問題。
- ✚ 實際的企業案例演練，搭配 **小組實作演練**，強化學習成效。

■ 適合對象

- ✚ 有意提升系統化問題與決策分析能力之研發、工程、企劃、行銷、業務及經營管理...等相關工作者。
- ✚ 最適合已具有研發主題的團隊，藉此再次審視研發目標是否正確。

■ 課程時間：108年04月16日(二)，9:00-17:00，共7小時。

■ 課程大綱

主題	重點內容	進行方式
問題分析概念與態度	<ol style="list-style-type: none"> 1. 慣性的思考與系統化邏輯思考 2. 定義問題 <ul style="list-style-type: none"> • 問題構成要件 • 問題的類型：CAE 法 3. 問題分析的態度 <ul style="list-style-type: none"> • 面對問題的態度 • 群體決策流程 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 情境體驗練習 ➤ 講授法 ➤ 分組演練 + 圖片分析
團隊思考邏輯主要架構	<ol style="list-style-type: none"> 1. 系統化問題與決策分析架構 <ul style="list-style-type: none"> • 系統化問題架構說明 • 練習：架構分析案例實作 2. 問題分析週期練習 <ul style="list-style-type: none"> • 辨識團隊週期的簡單技巧 • 練習：辨識團隊問題分析週期 • 練習：問題釐清會議 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 講授法 ➤ 分組演練
協助思考工具	<ol style="list-style-type: none"> 1. 釐清問題分析工具 <ul style="list-style-type: none"> • 通用型分析技巧 • 工程研發的分析技巧 • 要因分析技巧 • 常用工具 2. 方案設計與決策流程 <ul style="list-style-type: none"> • 系統化分析方法-要因導向 • 通用型方法分析技巧 • 方案矩陣分析 • 產品功能主張分析 • 影響矩陣分析 • 練習：企業案例實作 3. 工具差異與適用範疇 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 講授法 ➤ 分組演練 ➤ 工具表單練習

(依據實際需求調整內容)

■ 講師簡介 - 林 講師

學歷/證照	<ul style="list-style-type: none"> ✓ PMP (Project Management Professional) ✓ 交通大學 商管碩士
-------	--

	✓ 輔仁大學 理工學士	
授課	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 九宮格領導 ✓ 研發專案管理 ✓ 基層主管訓練 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 新產品研發與導入實務 ✓ 系統化問題分析解決 ✓ 創新管理
經驗	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 中華民國創業育成協會—顧問 ✓ 中華系統性創新學會—顧問 ✓ TIC 100 科技創新競賽—輔導業師 ✓ 行政院勞工委員會職業訓練局—訓練計畫審查委員 ✓ 元培科技大學資管系—兼任講師 ✓ 工業技術研究院—專案經理 ✓ 工業技術研究院—寓教於樂計畫主持人 ✓ 鼎新電腦—系統工程師 ✓ 中科院強網計畫—工程師 ✓ 特殊經驗： <ul style="list-style-type: none"> ■ 數位學習國家型計畫—計畫管理 ■ 空中大學—電子商務講師 ■ 教育部績效卓著獎—技術與服務創新管理學程 	
授課及輔導 廠商	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ERP 上線，流程設計 50 家企業 ✓ 奇美電子、統寶光電、資策會數位教育研究所、沛鑫半導體、漢民科技、虹晶科技、群創光電、泰山企業、旺能光電、達虹科技、資策會 MIC、工研院產業學院、工研院育成中心、交通大學育成中心、工研院生醫中心、工研院技轉中心、桃園檢驗所、寶成國際集團、永豐餘造紙、中國鋼鐵、旺矽電子、五鼎生技、研華電腦、阿斯特捷利康、中強光電、華電聯網、農業科技研究院、台灣百靈佳殷格翰、昇陽照明、艾克爾電子、台揚電子、上銀科技、九族文化村、清華大學 EMBA 班、交通大學科技管理所、交通大學奈米中心、中華大學育成中心。 	

【 開 課 資 訊 】

- 主辦單位：財團法人福琳工商發展基金會、財團法人工業技術研究院 台北學習中心
- 舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，**實際上課地點，請依上課通知為準!**

■ **舉辦日期**：108 年 04 月 16 日(二)，9:00-17:00，共 7 小時。

■ **舉辦時間**：09:00 - 17:00，每單元 7 小時，全系列報名共計 21 小時。

■ **課程費用**：

價位	「單門」課程各別報名			全系列報名 (三門課共 21hr)
	原價 (7hr)	十日前報名並繳費	二人(含)以上團報	
非會員	4,300/人	3,800/人	3,600/人	優惠價 10,000/人
會員	3,800/人	3,300/人	3,100/人	優惠價 8,700/人

■ **報名方式**：

工研院學習服務網，線上報名：<http://college.itri.org.tw/>

或請以正楷填妥報名表傳真至 02-2381-1000 或 email 至 itri534478@itri.org.tw

■ **課程洽詢**：02-2370-1111 分機 312 林小姐、308 陳小姐

■ **注意事項**：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
3. 若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。

※※※ -----

※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri534478@itri.org.tw 林小姐收】

研發專案管理工程師實作班(台北班)

課程名稱		時數		開課日期		
<input type="checkbox"/> 研發專案規劃與執行		7		3/21 (四)		
<input type="checkbox"/> 系統化問題分析與決策		7		4/16 (二)		
<input type="checkbox"/> 新產品開發與研發流程管理		7		4/23 (二)		
<input type="checkbox"/> 全單元課程		21		3/21 (四)、4/16(二)、4/23(二)		
公司全銜			統一編號			
發票地址			發票方式		<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail	
					膳食	
					<input type="checkbox"/> 素	
					<input type="checkbox"/> 素	
					<input type="checkbox"/> 素	
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)
<p><input type="checkbox"/> 信用卡(線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。</p> <p><input type="checkbox"/> ATM 轉帳(線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。</p> <p><input type="checkbox"/> 銀行匯款：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005) 戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。</p> <p><input type="checkbox"/> 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：10047台北市館前路65號7樓704室林小姐收。</p>					課程費用合計	
					\$ _____	



歡迎來電索取課程簡章！服務熱線02-2370-1111，工研院產業學院台北學習中心歡迎您的蒞臨！